

# TÍTULO: DISEÑO DE SISTEMA PRODUCTIVO LOCAL DE APOYO AL TURISMO COMO CONTRIBUCION AL DESARROLLO LOCAL

## *TITLE: DESIGN OF LOCAL PRODUCTIVE SYSTEM OF SUPPORT TO TOURISM AS A CONTRIBUTION TO LOCAL DEVELOPMENT*

### Resumen:

En Cuba, el desarrollo de la actividad turística ha estado caracterizado por una lógica de reproducción a escala sectorial basado en un enfoque extensivo de su gestión, limitando las sinergias positivas que podrían darse a favor del desarrollo local.

La investigación que se presenta, se da en un contexto favorable que trasciende el ámbito académico, y se caracteriza entre otros elementos; por un reconocimiento al desarrollo local, que supera el enfoque de complementariedad; se asume al turismo como sector estratégico para el desarrollo; se revaloriza el papel de las pequeñas y medianas empresas; se reconoce la necesidad de implementar un modelo de gestión que favorezca los encadenamientos productivos que, incorpore valor agregado, consolide la integración intersectorial y estimule la sustitución de importaciones.

Atendiendo a ello, se define como **objetivo**: Proponer una metodología para el diseño de un sistema productivo local, que permita la articulación con la actividad turística sectorial como contribución al desarrollo local.

En la investigación fueron utilizadas fuentes de información secundarias, determinadas fundamentalmente por el marco jurídico regulatorio e investigaciones afines al campo de

investigación, así como entrevista realizadas a decisores de políticas territoriales y del sector turístico en la provincia.

Se considera que la propuesta, determina una herramienta en función de lograr una mayor articulación entre los municipios y la actividad turística sectorial, que se exprese en el mejoramiento de indicadores de bienestar y sostenibilidad de los municipios afectados.

Palabras Claves: Desarrollo local; Turismo; sistemas productivos locales; encadenamientos productivos; articulación municipio- turismo.

#### Summary:

In Cuba, the development of tourism activity has been characterized by a logic of reproduction on a sectoral scale based on an extensive approach to its management, limiting the positive synergies that could be in favor of local development.

The research that is presented takes place in a favorable context that transcends the academic field, and is characterized among other elements; for recognition of local development, which goes beyond the complementarity approach; tourism is assumed as a strategic sector for development; the role of small and medium enterprises is revalued; the need to implement a management model that favors productive linkages that incorporates added value, consolidates intersectoral integration and stimulates import substitution is recognized.

Based on this, the objective is defined as: Propose a methodology for the design of a local productive system, which allows the articulation with the sectorial tourism activity as a contribution to local development.

In the research, secondary sources of information were used, mainly determined by the regulatory legal framework and research related to the field of research, as well as an interview with territorial policy makers and the tourism sector in the province.

It is considered that the proposal determines a tool in order to achieve a greater articulation between the municipalities and the sectorial tourism activity, which is

expressed in the improvement of welfare and sustainability indicators of the affected municipalities.

Keywords: Local development; Tourism; local productive systems; productive linkages; municipal-tourism articulation.

## **Introducción**

La relación turismo desarrollo local, ha sido ampliamente desarrollada por la literatura especializada en el tema, ya sea abordado a partir de los elementos constitutivos del sistema turístico a escala territorial que benefician el desarrollo y segmentación del mercado a partir de nuevos productos (Perelló, 2015; Ibáñez & Cabrera, 2011), como producto turístico en sí denominado turismo comunitario (Cañada, 2015) o referenciando los impactos que la actividad turística a gran escala significa para el desarrollo local (Gómez, 2013; Gazcón, 2013; Menoya, 2015), entre otros.

A la presente investigación interesa los estudios que refieren los procesos articuladores que se dan entre el municipio y la actividad turística y que favorecen sinergias de desarrollo para ambos, los cuales han ido evolucionando hacia el concepto de turismo responsable definido este como “un turismo inclusivo, con condiciones laborales decentes para todos, que promueva la cultura y productos locales y proteja nuestros recursos naturales, preservando de esta manera los atractivos únicos de cada destino” (Riffani, 2016: 5).

En Cuba, el desarrollo de la actividad turística ha estado caracterizado por una lógica de reproducción a escala sectorial basado en un enfoque extensivo de su gestión, en función de asegurar mayores cuotas de mercados, con el objetivo de incrementar los ingresos del sector externo del país, y estimular la política inversionista.

Este modelo de gestión, basado en el crecimiento a gran escala, requiere una amplia inversión centralizada en instalaciones e infraestructura que compense la creciente demanda derivada del turismo de masa, principalmente de sol y playa como principal producto turístico, significando para los niveles meso de la

economía, no solo la profundización de las diferencias territoriales como resultado de una desigual distribución de las fuerzas productivas, sino además, hacia el interior de los propios territorios donde se enclavan las empresas turísticas, ello ha constituido un deterioro de indicadores sociales, económicos, culturales y ambientales (Gazcón, 2013).

A partir de ello, en la presente investigación se plantea como **problema científico**: Inexistencia de un Sistema Productivo Local que articule con la actividad turística sectorial como contribución al desarrollo local sostenible.

A partir de lo anterior, se define como **objetivo general**: Elaborar una metodología para el diseño de un sistema productivo local, que permita la articulación con la actividad turística sectorial como contribución al desarrollo local sostenible

## **Metodología**

Durante la investigación se aplicó el método dialéctico materialista, como método rector asumiéndose el enfoque marxista de la economía; este permite el análisis del fenómeno en su proceso de evolución atendiendo a los opuestos contradictorios que se genera de la articulación del municipio a la actividad turística que se gestiona sectorialmente.

Fue utilizada en la construcción del diagnóstico teórico y empírico, el uso de las fuentes secundarias para la obtención de información a través de estudios realizados y valoraciones de expertos en la materia, corroborándose, a partir de análisis y síntesis, la correspondencia del problema planteado sobre el comportamiento del objeto de estudio.

## **Resultados y discusión**

La metodología favorece la construcción de una organización novedosa en los procesos de desarrollo productivo y social del municipio, que trasciende la idea de clúster turístico, transformando la matriz de inserción local a partir de la construcción de ventajas competitivas.

El propósito esencial de la metodología, es que sea utilizada como un instrumento para lograr sinergias de desarrollo entre los municipios y la actividad turística, con

significación positiva en el mejoramiento de los niveles de vida de la población desde una participación activa en la planificación e implementación de la misma, determinado ello, por la creación de espacios de cooperación intra e inter-subsistemas.

#### **Premisas de la metodología.**

1. Voluntad del Gobierno local para asumir la nueva metodología que se le propone.
2. El proceso debe realizarse con la participación de los principales actores locales, en representación de la sociedad.
3. Debe ser compatible con el diseño de la estrategia de desarrollo local del municipio.

#### **Principios básicos de la metodología:**

1. Objetividad: El diseño debe concebirse reconociendo las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades existente en el municipio para su inserción a las zonas de desarrollo turística, permitiendo evaluar los elementos o mecanismos relacionales a transformar, para transitar desde el punto de partida al estado deseado.
2. Enfoque prospectivo de planificación: Este principio, se constituye en soporte del principio de la objetividad, dado que su propósito está determinado por la evaluación futura de los escenarios a partir de las posibles tendencias que deban darse en el espacio de tiempo.
3. Retroalimentación: El enriquecimiento a partir de las experiencias adquiridas en su implementación, es básica para lograr la continuidad y el perfeccionamiento de su diseño.
4. Carácter sistémico o de proceso: Cada uno de las etapas, fases y pasos descritos deben tener una lógica concatenación, que permita asumirlas como punto de partida hacia el interior del ciclo de reproducción del sistema.
5. Participación consciente de la comunidad de actores socioeconómicos: Este principio se constituye en el marco para la realización del anterior, ello deriva del

carácter democrático como forma natural de realización del SPTL, donde la planificación, proyección, y concientización de los residentes locales se convierte en eje transversal para el éxito del mismo.

**Estructura de la metodología.**

- I. Objetivo general de la metodología.
- II. Objeto de la metodología.
- III. Fundamentos de la metodología.
- IV. Responsable de la implementación y control de la metodología.
- V. Organización interna. Se determinan cuatro etapas con trece pasos (Figura 1)

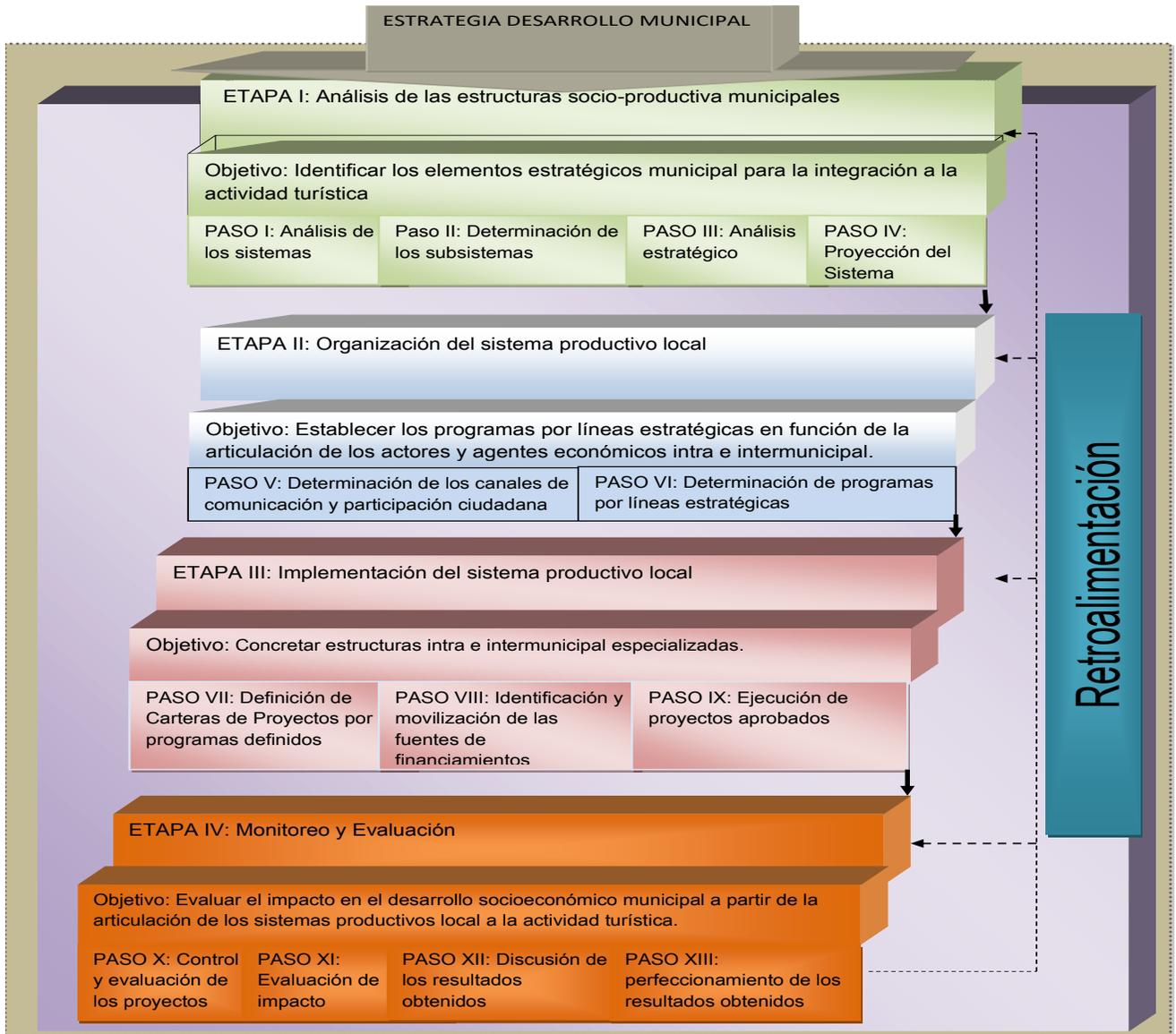


Figura 1. Estructura metodológica para el diseño de sistemas productivos local que complementen con la actividad turística.

## Conclusiones.

Atendiendo a lo anterior, la metodología contribuye al diseño de sistemas productivos turísticos local en las condiciones del modelo de desarrollo socioeconómico en Cuba, sobre el análisis de sus subsistemas.

Su diseño se establece atendiendo a los elementos de planificación estratégica de ahí que su realización se establece desde el análisis de escenario.

Además ha sido concebida no como proceso paralelo a la estrategia de desarrollo municipal, sino imbricada en la misma.

### **Recomendaciones**

Se recomienda la generalización de las experiencias alcanzadas, para su implementación en municipios con características similares, atendiendo a las particularidades de los mismos.

Profundizar y desarrollar investigaciones acerca de la temática que permitan construir una teoría adecuada a las características que identifica el modelo de desarrollo socioeconómico en Cuba.

### **Bibliografía**

- Cañada. E. (2015). La comercialización internacional del turismo comunitario. La experiencia en América Latina. Revista Ara. Vol. 5. No. 2. ISSN. 2014-4458, pp. 33-47.
- Gascón, González. D. (2013). Guía metodológica para la integración de la actividad turística al proceso de desarrollo local en zonas rurales. Retos Turísticos. Vol. VI. No 2, pp.
- Gómez, Prieto. J. L. (2013). Metodología para construir un sistema productivo local con eje en el turismo de naturaleza, estudio de caso municipio Sandino. Tesis presentada en opción al título de Máster en Desarrollo Social
- Ibáñez, Pérez. R. M. & Cabrera, Villa. C. (2011). Teoría General del turismo: Un enfoque global y nacional. Universidad autónoma de Baja California Sur. Academia mexicana de investigaciones turística. Ed. Serie didáctica. ISBN: 078-607-7777-00-7, disponible en:  
<https://www.google.es/url?sa=t&rct=j&q=&src=s&source=web&cd=11&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwjgl4zq457XAhXEVYKHWfmC9s4ChAWCCMwAA&url=http%3A%2F%2Fuabcs.>

[mx%2Fdifusion2017%2Ffiles%2Flibros%2Fpdf%2F184\\_20160908023838.pdf&usq=AOvVaw2i6lgk0YCUKq91rNFd838r](https://drive.google.com/file/d/0B-K49XCZk5ERbnh2SHh0My1uc1E/view)

- Menoya, Sayas. S. (2016). Modelo de gestión del turismo desde el gobierno local para municipios con vocación turística basado en el enfoque de cadena de valor. Tesis presentada en opción al grado científico de Doctor en ciencias económicas. Pinar del Río. Cuba.
- Perelló, Cabrera. J.L. (2015). "Turismo y desarrollo territorial en el modelo económico y social de Cuba". Revista Turydes: Turismo y Desarrollo, No 18, disponible en: <http://www.eumed.net/rev/turydes/18/turismo-cuba.html>
- Riffani, T. (2016) (Prólogo). El Sector Turístico y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Organización Mundial del Turismo y Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, disponible en : <https://drive.google.com/file/d/0B-K49XCZk5ERbnh2SHh0My1uc1E/view>